



Tec. "Paolini" – Prof. "Cassiano da Imola"

Sede Centrale: Via Guicciardini, 2 40026 IMOLA (BO) Tel. 0542 658711 Fax 0542 27357
Sede Cassiano da Imola: Viale Dante, 1/a (ingresso Via Ariosto) Tel. 0542 25751/613559
Codice Fiscale: 90032210370 Codice Meccanografico: BOIS012005 CUF: UFZNX9

**ATTO D'INDIRIZZO AL COLLEGIO DEI DOCENTI PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PTOF
2019/2022**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTI

- il D.P.R. 297/1994;
- il D.P.R. 275/1999;
- il vigente CCNL Comparto Scuola ;
- l'art. 25 del D.Lgs. 165/2001, c. 1, 2 e 3;
- la L. 107/2015;

TENUTO CONTO

- degli interventi attuati in esecuzione dei Piani dell'Offerta Formativa adottati e delle linee d'indirizzo fornite nei precedenti anni scolastici;
- del Rapporto di Valutazione Esterno del febbraio 2018-INVALSI-Area 3 Valutazione delle scuole;

PREMESSO

- che la formulazione del presente Atto d'Indirizzo è compito attribuito al Dirigente Scolastico dalla Legge n.107/2015;
- che l'obiettivo del documento è fornire indicazioni sulle modalità di elaborazione, i contenuti indispensabili, gli obiettivi strategici, le priorità, gli elementi caratterizzanti l'identità dell'istituzione, che devono trovare adeguata esplicitazione nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa, e sugli adempimenti che il corpo docente è chiamato a svolgere in base alla normativa vigente;
- che le competenze del Collegio dei Docenti, risultanti dal combinato disposto dell'art. 7 del T.U. 297/74, dei successivi provvedimenti normativi in materia e delle disposizioni del CCNL si riferiscono a:
 - ❖ elaborazione del Piano dell'Offerta Formativa, ai sensi dell'art. 3 del D.P.R. 275/1999 e della L. 107/2015 che introduce il Piano Triennale dell'Offerta Formativa, elaborato dal Collegio sulla base delle linee di indirizzo fornite dal Dirigente Scolastico;
 - ❖ adeguamento dei programmi d'insegnamento alle particolari esigenze del territorio e del coordinamento disciplinare (art. 7 comma 2 lett. a T.U. 297/94 e D.P.R. n. 275/99)
 - ❖ adozione di PEI e PDP e di iniziative per alunni con BES, secondo quanto indicato da Linee Guida sull'integrazione degli alunni con disabilità (2009), Legge n.170/2010, Direttiva MIUR del 27.12.2012 sui BES., Linee Guida per l'accoglienza e l'integrazione degli alunni stranieri (2014);
 - ❖ progettazione di percorsi specifici per gli alunni a rischio dispersione o con scarso profitto;

EMANA

Responsabile dell'ufficio: Dott. Ernestina Spiotta Responsabile del procedimento: A.A. Meri Montanari



Tec. "Paolini" – Prof. "Cassiano da Imola"

Sede Centrale: Via Guicciardini, 2 40026 IMOLA (BO) Tel. 0542 658711 Fax 0542 27357
Sede Cassiano da Imola: Viale Dante, 1/a (ingresso Via Ariosto) Tel. 0542 25751/613559
Codice Fiscale: 90032210370 Codice Meccanografico: BOIS012005 CUF: UFZNX9

il seguente atto di indirizzo rivolto al Collegio dei Docenti.

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa è il documento con cui l'istituzione scolastica dichiara all'esterno la propria identità. Proprio per questo, deve strutturarsi come programma in sé completo e coerente, che include la definizione del curriculum, le attività, la logistica organizzativa, l'impostazione metodologico-didattica, l'utilizzo, promozione e valorizzazione delle risorse umane, con cui la scuola intende perseguire i suoi obiettivi ed esercitare le funzioni la caratterizzano e la distinguono. Nell'esercizio della sua discrezionalità tecnica, il Collegio Docenti è chiamato ad elaborare il Piano per il triennio che decorre dall'anno scolastico 2019-2020.

1. L'elaborazione del PTOF deve tener conto delle priorità, dei traguardi e degli obiettivi individuati nel REV (Rapporto di Valutazione Esterno) per il miglioramento della qualità del servizio di istruzione offerto da questa istituzione scolastica
2. L'Offerta Formativa deve articolarsi tenendo conto non solo della normativa e delle presenti indicazioni, ma facendo anche riferimento a quanto condiviso e dichiarato nei Piani precedenti, nonché del patrimonio di esperienza e professionalità che negli anni hanno contribuito a costruire l'immagine della scuola.

A tale scopo è necessario:

- ✓ rafforzare i processi di costruzione del curriculum d'istituto caratterizzante il settore tecnico e professionale, con le rispettive specificità degli indirizzi di articolazione;
- ✓ strutturare i processi di insegnamento-apprendimento in modo che essi rispondano sempre meglio alle Indicazioni Nazionali ed ai Profili di competenza, tenendo presente che con esse il MIUR esplicita i livelli essenziali delle prestazioni (LEP), dunque non il punto di arrivo per gli studenti migliori, bensì i livelli cui deve mirare ciascuno studente nell'esercizio del diritto-dovere all'istruzione.
- ✓ predisporre il Piano Annuale per l'Inclusione e definire i criteri per l'individuazione delle figure di riferimento per la sua attuazione;
- ✓ consolidare il ruolo dello sportello di ascolto psico-pedagogico e le altre iniziative volte a prevenire e fronteggiare particolari situazioni di disagio.

Da ciò deriva la necessità di:

- ⇒ migliorare i processi di pianificazione, sviluppo, verifica e valutazione dei percorsi di studio;
- ⇒ superare la dimensione trasmissiva dell'insegnamento e modificare l'impianto metodologico in modo da contribuire fattivamente, mediante l'azione didattica, allo sviluppo delle competenze specifiche degli ambiti disciplinari ed alle dimensioni trasversali.
- ⇒ operare per la reale personalizzazione dei curricoli, sia in termini di supporto agli alunni in difficoltà sia nelle direzioni dello sviluppo delle potenzialità, delle attitudini e della valorizzazione delle eccellenze;
- ⇒ monitorare ed intervenire tempestivamente sugli alunni a rischio (a partire da una segnalazione precoce di casi potenziali DSA/ BES/ dispersione);
- ⇒ abbassare le percentuali di dispersione e di abbandono;

Responsabile dell'ufficio: Dott. Ernestina Spiotta Responsabile del procedimento: A.A. Meri Montanari



Tec. "Paolini" – Prof. "Cassiano da Imola"

Sede Centrale: Via Guicciardini, 2 40026 IMOLA (BO) Tel. 0542 658711 Fax 0542 27357

Sede Cassiano da Imola: Viale Dante, 1/a (ingresso Via Ariosto) Tel. 0542 25751/613559

Codice Fiscale: 90032210370 Codice Meccanografico: BOIS012005 CUF: UFZNX9

- ⇒ consolidare o aumentare la percentuale di alunni diplomati che continua con un percorso universitario;
- ⇒ individuare strumenti per il monitoraggio degli alunni dopo il diploma, con riferimento al loro successo negli studi universitari e nell'inserimento lavorativo;
- ⇒ integrare le attività, i compiti e le funzioni dei diversi organi collegiali;
- ⇒ potenziare ed integrare il ruolo dei dipartimenti, delle commissioni e delle Funzioni Strumentali al POF;
- ⇒ migliorare il sistema di comunicazione, la socializzazione e la condivisione tra il personale, gli alunni e le famiglie delle informazioni e delle conoscenze interne ed esterne relative agli obiettivi perseguiti, le modalità di gestione, i risultati conseguiti;
- ⇒ promuovere la condivisione delle regole di convivenza e di esercizio dei rispettivi ruoli all'interno dell'istituzione;
- ⇒ generalizzare l'uso delle tecnologie digitali tra il personale e migliorarne la competenza;
- ⇒ sostenere formazione ed autoaggiornamento per la diffusione dell'innovazione metodologico- didattica;
- ⇒ implementare i processi di dematerializzazione e trasparenza amministrativa;
- ⇒ accrescere la quantità e la qualità delle forme di collaborazione con il territorio: reti, accordi, progetti;
- ⇒ operare per il miglioramento del clima relazionale e del benessere organizzativo.

Siano prioritariamente considerate:

- le attività volte al recupero degli studenti in difficoltà, al loro orientamento e alla loro motivazione;
- i progetti riguardanti le materie portanti d'indirizzo;
- le iniziative che muovono verso l'aiuto allo studente per la costruzione di una personalità aperta e critica, di una cittadinanza attiva e responsabile e lo aiutino nella acquisizione delle competenze chiave;
- la costante attenzione alla valorizzazione del curriculum implicito, oltre che al curriculum formale, attraverso:
 - la cura del clima, delle relazioni, della partecipazione, della costruzione del senso di responsabilità
 - l'esempio di professionalità, disponibilità puntualità, rispetto delle regole, credibilità e trasparenza
 - la messa a disposizione di strumenti ed opportunità per il lavoro di gruppo, le attività laboratoriali;
- la didattica laboratoriale e l'implementazione delle nuove tecnologie come strumenti di supporto saranno il supporto essenziale dell'innovazione metodologica alla base del Curricolo di Scuola.

PRIORITA' CONTINGENTI

- ☒ Valorizzazione della didattica laboratoriale specifica per ogni indirizzo;

Responsabile dell'ufficio: Dott. Ernestina Spiotta Responsabile del procedimento: A.A. Meri Montanari



Tec. "Paolini" – Prof. "Cassiano da Imola"

Sede Centrale: Via Guicciardini, 2 40026 IMOLA (BO) Tel. 0542 658711 Fax 0542 27357
Sede Cassiano da Imola: Viale Dante, 1/a (ingresso Via Ariosto) Tel. 0542 25751/613559
Codice Fiscale: 90032210370 Codice Meccanografico: BOIS012005 CUF: UFZNX9

- ☒ valorizzazione delle conoscenze linguistiche, anche favorendo la realizzazione di scambi e partenariati e/o promuovendo il conseguimento delle certificazioni linguistiche;
- ☒ educazione alla cittadinanza, alla partecipazione e alla legalità;
- ☒ prosecuzione/attivazione dei progetti e delle iniziative che assicurano l'attuazione dei principi di pari opportunità e la prevenzione della discriminazione e della violenza di genere;
- ☒ potenziamento delle attività volte allo sviluppo del sapere informatico, tecnologico, scientifico;
- ☒ tutela di salute e benessere degli studenti;
- ☒ promozione del recupero scolastico;
- ☒ promozione delle eccellenze;
- ☒ potenziamento/incremento dei laboratori disciplinari e/o tematici;
- ☒ lotta al disagio e alla dispersione anche attraverso l'attivazione di spazi operativi di applicazione della "didattica del fare", finalizzata all'apprendimento di abilità e competenze da spendere in concreto nel mondo del lavoro e dello studio universitario;
- ☒ valorizzazione dei percorsi di Alternanza Scuola Lavoro;
- ☒ valorizzazione dei processi di autovalutazione e valutazione esterna (DPR 80/13; direttiva Miur 11/14) attraverso un'elaborazione consapevole del RAV;
- ☒ aggiornamento del RAV e del Piano di Miglioramento;

MODALITA'

Il presente documento ha l'intento di stabilire le direttrici lungo le quali l'Istituto vuole orientare la propria offerta didattica. Per l'attuazione di quanto indicato e per favorire la proficua partecipazione alla vita della scuola di tutte le componenti, nel rispetto dei ruoli, si evidenziano in particolare le seguenti modalità operative:

Programmazione e pianificazione, nei vari aspetti, della didattica e delle attività, recependo, in particolare, l'impulso verso una **programmazione per competenze**, anche secondo le linee indicate dai Quadri di riferimento dell'Invalsi e, più in generale, dalle raccomandazioni europee. Realizzazione di un sistema di autovalutazione della scuola, coerentemente a quanto previsto dal Sistema Nazionale di Valutazione, che analizzi e monitori i processi scolastici per l'individuazione dei punti di forza e di debolezza degli stessi nella prospettiva del miglioramento continuo della rendicontazione sociale (**Piano di Miglioramento e Bilancio Sociale**).

Miglioramento delle modalità, degli strumenti e dei contenuti della **comunicazione** tra tutte le componenti scolastiche (studenti, famiglie, docenti e personale amministrativo). In particolare, in riferimento a: orari, modalità di richiesta, accesso e trasmissione, alla modulistica, agli atti, a circolari e a documenti, alla comunicazione scuola-allievi e scuola-famiglia, in relazione alla programmazione, agli obiettivi didattici, ai criteri di valutazione, ai ritardi, alle assenze e di ogni elemento inerente il profilo didattico-disciplinare del singolo.

Responsabile dell'ufficio: Dott. Ernestina Spiotta Responsabile del procedimento: A.A. Meri Montanari



Tec. "Paolini" – Prof. "Cassiano da Imola"

Sede Centrale: Via Guicciardini, 2 40026 IMOLA (BO) Tel. 0542 658711 Fax 0542 27357
Sede Cassiano da Imola: Viale Dante, 1/a (ingresso Via Ariosto) Tel. 0542 25751/613559
Codice Fiscale: 90032210370 Codice Meccanografico: BOIS012005 CUF: UFZNX9

Promozione di una **cultura digitale consapevole**, anche nell'uso degli strumenti informatici nell'azione didattica ordinaria.

Potenziamento/manutenzione delle infrastrutture didattiche, multimediali e di laboratorio della scuola, promozione loro inserimento e utilizzo nella programmazione didattica ordinaria, anche attraverso attività di ampliamento dell'offerta formativa;

Orientamento in entrata in uscita

A tal fine è necessario:

sostenere la formazione e l'autoaggiornamento per la diffusione dell'innovazione metodologico-didattica;

implementare i processi di progressiva dematerializzazione, riduzione di spesa delle procedure e trasparenza amministrativa;

accrescere la qualità e la quantità delle forme di collaborazione con il territorio: reti, accordi e protocolli di intesa.

Si individuano, in particolare, le sottoelencate priorità di gestione ed amministrazione

- ⇒ i progetti e le attività nei quali impegnare i docenti dell'organico del potenziamento devono fare esplicito riferimento al REV (nel nostro caso al Rapporto di Valutazione Esterna) e al piano di miglioramento, definendo con esattezza l'area disciplinare coinvolta . Si terrà conto del fatto che l'organico di potenziamento deve servire anche alla copertura delle supplenze brevi e quindi si eviterà di assorbire sui progetti l'intera quota disponibile.
- ⇒ nell'ambito delle scelte di organizzazione, dovranno essere previste le figure del coordinatore di classe, del responsabile di indirizzo, del responsabile di laboratorio, nonché del responsabile Asl, orientamento e dell'ufficio tecnico;
- ⇒ dovrà essere prevista l'istituzione di dipartimenti per aree disciplinari, i dipartimenti trasversali e la funzione di coordinatore di dipartimento.

Il Piano dovrà pertanto includere:

- ❖ l'offerta formativa;
- ❖ il curriculum caratterizzante entrambi i settori dell'istituto, dettagliato in relazione agli specifici indirizzi in cui si articolano;
- ❖ le attività progettuali, curando di evitare la frammentazione in un miriade di iniziative e raggruppando quindi i progetti in macro-aree, al fine di consentire ai consigli di classe di definire a loro volta una progettazione annuale chiara e coerente con le finalità di Istituto;
- ❖ quanto previsto dalla Legge n.107/2015 al comma 7 dalla lettera a alla lettera s nonché:
 - attività formative per il personale docente ed ATA (Legge n.107/15 comma 12);
 - percorsi formativi e iniziative diretti all'orientamento ed alla valorizzazione del merito scolastico e dei talenti (Legge n. 107/15 comma 29);

Responsabile dell'ufficio: Dott. Ernestina Spiotta Responsabile del procedimento: A.A. Meri Montanari



Tec. "Paolini" – Prof. "Cassiano da Imola"

Sede Centrale: Via Guicciardini, 2 40026 IMOLA (BO) Tel. 0542 658711 Fax 0542 27357

Sede Cassiano da Imola: Viale Dante, 1/a (ingresso Via Ariosto) Tel. 0542 25751/613559

Codice Fiscale: 90032210370 Codice Meccanografico: BOIS012005 CUF: UFZNX9

- azioni per difficoltà e problematiche relative all'integrazione degli alunni stranieri e con italiano come L2, o descrizione dei rapporti con il territorio.

Il Piano dovrà inoltre includere ed esplicitare:

- ❖ gli indirizzi del DS e le priorità del RAV;
- ❖ il fabbisogno di posti comuni, di sostegno e per il potenziamento dell'offerta formativa;
- ❖ il fabbisogno di personale A.T.A.;
- ❖ il fabbisogno di strutture, infrastrutture, attrezzature, materiali;
- ❖ le indicazioni per il Piano di Miglioramento (riferito al RAV);
- ❖ le modalità di rendicontazione sociale e la pubblicazione e diffusione dei risultati raggiunti.

Il Collegio dei Docenti è tenuto ad assumere e ad adottare il documento ai fini della progettazione realizzazione e valutazione del PTOF nei modi con gli strumenti che vorrà stabilire attraverso le collaborazioni e le sinergie sistematiche da attivare al suo interno nei gruppi di lavoro, (Dipartimenti e Consigli di Classe), con le figure di sistema (FF.SS) i referenti dei progetti, i coordinatori di classe e di dipartimento, i collaboratori del Dirigente Scolastico, al fine di un coordinamento efficace per il conseguimento degli obiettivi

L'aggiornamento del Piano Triennale dell'Offerta Formativa dovrà essere predisposto, a cura della F.S. a ciò designata, affiancata dallo Staff dirigenziale, entro il mese di ottobre 2020, per essere portato all'esame del Collegio dei Docenti in una seduta dedicata.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Dott.ssa Ernestina Spiotta